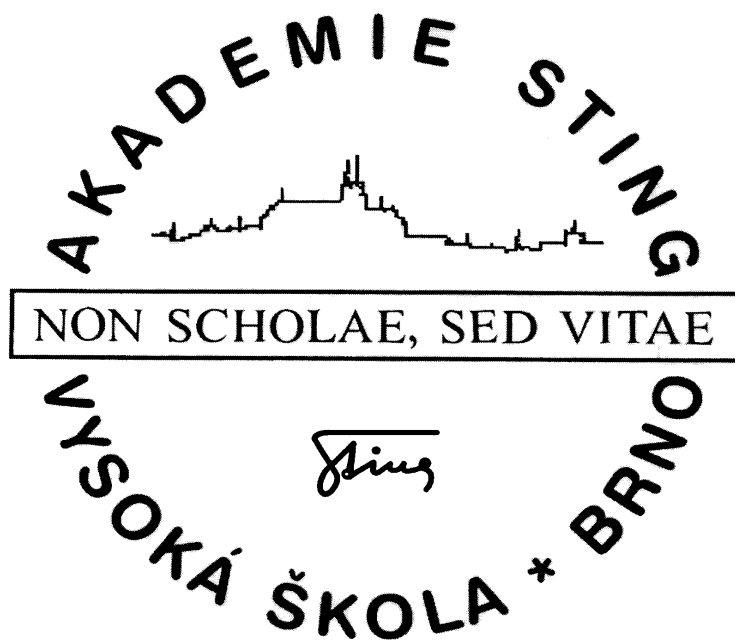


**AKADEMIE STING, o.p.s., vysoká škola v Brně**



**Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné,  
vývojové a další tvůrčí činnosti  
na období 2016 - 2020**

**PLÁN REALIZACE PRO ROK 2020**

**Brno, květen 2019**

# 1 ÚVOD

Plán realizace pro rok 2020 vychází z:

- Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti AKADEMIE STING, o.p.s. (dále jen AS) na období 2016 – 2020 (dále jen „DZ“),
- Plánu realizace DZ pro rok 2020 MŠMT ČR,
- hodnocení výsledků AS dosažených v roce 2018,
- úkolů stanovených kolegiem rektora a Pokynů rektora AS.

Protože v DZ jsou vytyčeny cíle a úkoly, které jsou v plném rozsahu platné i pro rok 2020, jsou v tomto Plánu realizace DZ pro rok 2020 uvedena pouze potřebná zpřesnění a konkretizace úkolů a činností. Zohledněny jsou také úkoly vyplývající ze zákona 111/1998 Sb., resp. 137/2016 Sb.

## 2 HLAVNÍ CÍLE A ÚKOLY PLÁNU REALIZACE 2020

### Priorita 1: Kvalita vzdělávacího procesu

- Aplikovat na AS opatření vyplývající z řešení projektu OP VVV “Zvyšování úrovně studijního prostředí a implementace komplexního systému managementu kvality v AKADEMII STING“, reg. č. CZ.02.2.69/0.0/0.0./16\_015/0002375, MŠMT ČR.
- Zvyšovat kvalitu kombinované i prezenční formy studia vytvářením nových a modernizovaných studijních opor a metodických listů, a také rozvíjením elektronické komunikace.
- Optimalizovat pravidla pro uznávání předchozího studia na jiných vysokých školách a efektivně využívat informační systém školy pro snazší administraci této problematiky.
- Podporovat v rámci finančních možností školy mimořádně nadané studenty pomocí motivačních a prospěchových stipendií.
- Zvýšit spolupráci s absolventy školy v oblasti výuky, aplikovaného výzkumu a zpracování závěrečných kvalifikačních prací.
- Hledat vhodné adepty z řad studentů navazujícího magisterského studia pro studium v doktorském studijním programu na partnerských univerzitách, kteří by se po zvýšení kvalifikace mohli zapojit do výukové a vědeckovýzkumné činnosti školy.
- Dále zajišťovat studium zdravotně znevýhodněným studentům a studentům se specifickými vzdělávacími potřebami.

### Priorita 2: Vzdělávací portfolio studijních programů a oborů

- V souladu se současnými tendencemi integrace oborů a stírání rozdílů mezi managementem malých, středních a velkých organizačních jednotek realizovat po akreditaci inovovaný bakalářský studijní program B6208 „Ekonomika a management“ se specializacemi „Zdaňování“, „Organizace a řízení MSP“ a „Management podnikových procesů“. Inovovat také dále navazující magisterský studijní program N6208 „Ekonomika a management“.

- Propojovat obsahové složky studijních programů AS ve smyslu iniciativy Průmysl 4.0.

### **Priorita 3: Uplatnitelnost absolventů na trhu práce**

- Průběžně hodnotit stav uplatnění absolventů školy v praxi a získané poznatky promítat do nabízených studijních programů.
- Zohledňovat požadavky zaměstnavatelů a trhu práce na absolventy.
- Aplikovat komunikační platformu mezi absolventy a AS.
- Rozšiřovat portfolio smluvně spolupracujících firem pro studentské praxe, budovat vztahy s těmito partnery a vytvářet tak příležitosti uplatnění pro absolventy školy.

### **Priorita 4: Aplikovaný výzkum a jeho vazba na výuku, praxi, tvůrčí a vědeckovýzkumnou činnost a kvalifikační práce**

- Realizovat aplikovaný výzkum pro podniky a organizace podle uzavřených rámcových a dílčích smluv.
- Rozšířit aplikovaný výzkum, konzultace a spolupráci s podniky a institucemi v regionu i mimo něj.
- Zapojit více do aplikovaného výzkumu AS studenty v rámci přípravy jejich závěrečných prací v magisterském i bakalářském studiu.
- Více využívat v aplikovaném výzkumu AS její absolventy včetně rozšíření spolupráce s podniky a institucemi, v nichž působí.
- Výzkumnou práci na AS nadále zajišťovat a organizovat prostřednictvím:
  - Rady pro vědu a výzkum AS,
  - Institutu ekonomických studií a analýz (dále jen IESA),
  - projektových týmů Interní grantové agentury AS (dále jen IGA) v gesci vedoucích výzkumných oblastí,
  - aplikovaného výzkumu dle rámcových a dílčích smluv s podniky,
  - vědeckého časopisu ACTA STING.

### **Priorita 5: Vědeckovýzkumná činnost a její výstupy**

- Pokračovat jako spolunositel v řešení projektu „Manažerský model hodnoty designu pro konkurenceschopnost MSP v ČR“, PID TL02000255, Technologické agentury České republiky - Program na podporu aplikovaného společenskovedního a humanitního výzkumu experimentálního vývoje a inovací ÉTA.
- Ve smyslu Pokynů rektora pro vědeckovýzkumnou činnost na AS pokračovat v práci výzkumných týmů formou interních projektových záměrů v grantových programech, napojených na praxi:
 

|           |  |
|-----------|--|
| IGA_AS_01 | Podniková ekonomika                            |
| IGA_AS_02 | Management a marketing                         |
| IGA_AS_03 | Podpora řízení podniků                         |
| MGA_AS_04 | Mezinárodní mezioborový vědecký výzkum IESA AS |
- Zvýšit zapojení pracovníků AS v IGA a orientovat výzkumné záměry v IGA na profilové i podpurné předměty vyučované v magisterském a bakalářském studiu na AS.

- Motivovat studenty k zapojení do vědeckovýzkumné činnosti školy formou práce na IGA a finančními příspěvky pro jejich vystoupení na studentských odborných konferencích, soutěžích, grantech apod.
- Orientovat v rámci řešení projektů IGA a MGA také témata dizertačních prací vedených interními akademickými pracovníky na pracovištích mimo AS.
- Dále zvyšovat publikační činnost v recenzovaných a impaktovaných časopisech a sbornících, zejména se zaměřením na profily studijních programů v rámci projektových záměrů IGA a MGA.
- Pokračovat ve spolupráci podle uzavřené smlouvy s Národní univerzitou státní daňové služby Ukrajiny v Kyjevě - nyní s názvem Univerzita fiskální služby Ukrajiny v Irpini.
- Pokračovat ve spolupráci podle uzavřené smlouvy s Baltskou mezinárodní akademií v Rize.
- S oběma výše uvedenými školami pokračovat ve vědeckém výzkumu v rámci mezinárodních vědeckých projektů „Faktory vývoje konkurenceschopnosti a efektivity řízení malých a středních podniků v lokálním a globálním prostředí“ a „Implementace evropských hodnot a technologií zdanění“.
- Realizovat po uzavření smlouvy spolupráci s Běloruskou státní ekonomickou univerzitou v Minsku.
- Vyhledávat další kontakty se zahraničními vysokými školami se zaměřením na společný výzkum a aplikaci programu ERASMUS+.
- Podílet se na řešení výzkumných projektů ministerstev a partnerských vysokých škol.
- Průběžně podávat žádosti o projekty v dotačních programech pro vědu a výzkum (GAČR, TAČR, OP VVV apod.).
- Realizovat XXIII. mezinárodní vědeckou konferenci AS „Daně – teorie a praxe 2020“ ve spolupráci se zahraničními vysokými školami i institucemi v ČR, a publikovat vybrané konferenční referáty ve sborníku konference.
- Podílet se aktivně na mezinárodních vědeckých konferencích, zejména v rámci smluvní spolupráce se zahraničními vysokými školami.
- Pokračovat ve vydávání mezinárodního recenzovaného vědeckého časopisu ACTA STING s důrazem na vysokou odbornou kvalitu příspěvků a jeho registraci v seznamu neimpaktovaných periodik ČR a v mezinárodních publikačních databázích.

#### **Priorita 6: Nástroje pro podporu vícezdrojového financování školy**

- Hledat a realizovat externí finanční zdroje, které by mohly být využity pro financování školy - dotační a operační programy v gesci MŠMT, MPSV, MPO, regionálních programů a zadavatelů aplikovaných výzkumů.

#### **Priorita 7: Marketingová strategie a správa efektivních komunikačních kanálů**

- Rozvíjet nabídku podpůrných marketingových aktivit a výhod pro studenty pomocí komunikačních kanálů, aby byl podpořen optimální počet studentů AS.
- Realizovat inovovaný marketingový plán pro efektivnější využívání absolventů školy při oslovování nových uchazečů o studium.

- Aktualizovat propagační materiály školy v jednotném vizuálním stylu v české, anglické a ruské verzi.
- Připravit aktualizaci prezentace školy na tradičním brněnském veletrhu pomaturitního vzdělávání Gaudeamus 2020 a na dalších akcích tohoto typu.
- Dále spolupracovat s vybranými středními a vyššími odbornými školami, a inovovat propagační aktivity pro oslovení potenciálních zájemců o studium.

#### **Priorita 8: Komplexní systém managementu lidských zdrojů a personálního zajištění**

- Realizovat a průběžně vyhodnocovat Plány rozvoje akademických pracovníků AS.
- Věnovat systematickou pozornost dalšímu profesnímu a kvalifikačnímu růstu perspektivních interních pracovníků, zejména pak s využitím spolupráce s předními tuzemskými i zahraničními vysokými školami.
- Posílit koncepční řízení personální politiky s cílem získání dalších kvalitních a perspektivních interních odborníků v hlavním pracovním poměru se zaměřením na profily studijních programů.
- Aplikovat vlastní pravidla v hodnocení kvality a výkonu dle pokynu rektora AS.
- Podporovat působení interních pedagogů v roli školitelů na státních a veřejných VŠ.

#### **Priorita 9: Informační a komunikační technologie**

- Pokračovat v implementaci nově vyvinutých aplikací informačního systému do výuky ve všech formách studia.
- Při implementaci IS/ICT aplikovat efektivní a adekvátní využívání e-learningu a zajištění dostupnosti relevantních zahraničních informačních zdrojů pro studenty.
- Průběžně doplňovat knihovní fondy AS o nejnovější odborné publikace a dále zajišťovat vzdálený přístup do knihovních databází.
- Zvyšovat úroveň IT služeb AS poskytovaných uživatelům a zajišťovat jejich dostupnost a spolehlivost.
- Zvyšovat povědomí o důležitosti bezpečnosti citlivých informací (zálohy dat, archivy, přístupové údaje, antivirové aplikace).
- Přizpůsobovat průběžně stav i počet technických prostředků počtu studentů a rozvoji techniky.

#### **Priorita 10: Poradenská činnost pro zvýšení konkurenceschopnosti absolventů na trhu práce**

- Optimalizovat reálný systém individuálních studijních plánů, který přispěje ke zvýšení uplatnitelnosti dosaženého vzdělání absolventů.
- Koordinovat zabezpečení praxí, stáží a zahraničních studijních pobytů studentů s využitím programu ERASMUS+.
- Realizovat návrh systému zpětné vazby s absolventy během jejich profesní kariéry.

#### **Priorita 11: Nabídka studia v cizích jazycích a podpora zahraničních mobilit**

- Dále zvyšovat internacionalizaci výuky a mobilitu studentů i akademických pracovníků stálou realizací programu ERASMUS+.

- Rozšířit nabídku anglicky vyučovaných předmětů pro standardní studenty i pro studenty přijíždějící v rámci programu ERASMUS+.

### **3 PRIORITY PLÁNU REALIZACE DZ**

- Priority uvedené v DZ pro období 2016 – 2020 jsou plně aktuální i pro rok 2020.
- Novou prioritou je realizovat v plném rozsahu dokumenty AS pro zajištění kvality činnosti a závěry auditu kvality ve smyslu Certifikace systému managementu ČSN EN ISO 9001:2016 na AS z roku 2019.
- Požádat znovu MŠMT o zařazení AS do seznamu výzkumných organizací.

### **4 FINANCOVÁNÍ VYSOKÉ ŠKOLY**

- Efektivně hospodařit s finančními prostředky podle plánovaného rozpočtu, který vychází z plánu bilance výnosů a nákladů.
- V rámci investičního i neinvestičního rozvoje se zaměřit na další modernizaci vyučovacích prostor a zkvalitňování materiálně technického a informačního zabezpečení.
- Studentům, kteří se ocitnou v tíživé sociální situaci, umožnit individuální splátkový kalendář.
- Plně realizovat systém podpory úspěšných studentů.

### **Příloha č. 1: Osnova plánu investičních aktivit vysoké školy pro rok 2020**

Pro rok 2020 vysoká škola neplánuje investiční aktivity spojené s financováním nebo spolufinancováním z veřejných zdrojů.